

# STRABAG SE erzielt **bisher** **bestes Ergebnis**

Bilanzpressekonferenz | Geschäftsjahr 2025



© John Zammit, Absolute Photography

# Haftungsausschluss

Diese Präsentation wurde von der STRABAG SE (das „Unternehmen“) ausschließlich für die Verwendung bei Investorenveranstaltungen erstellt und wird Ihnen ausschließlich zu Informationszwecken zur Verfügung gestellt.

Die Präsentation bezieht sich auf den Stand von April 2026. Die hierin enthaltenen Fakten und Informationen können künftig Änderungen erfahren. Weder die Übergabe dieser Präsentation noch etwaige weitere Gespräche des Unternehmens mit Empfänger:innen dieser Präsentation begründen in irgendeiner Weise die Annahme, dass sich die Verhältnisse des Unternehmens seit diesem Zeitpunkt nicht verändert haben. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen (i) übernehmen eine Verpflichtung zur Aktualisierung der hierin enthaltenen Informationen oder zur Anpassung an künftige Ereignisse oder Entwicklungen oder (ii) geben eine ausdrückliche oder stillschweigende Garantie oder Gewährleistung in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen, so dass der Verlass auf diese Informationen auf eigenes Risiko erfolgt. Weder das Unternehmen noch eines seiner Mutter- oder Tochterunternehmen oder deren jeweilige Vorstands- bzw. Aufsichtsratsmitglieder, Mitarbeiter:innen oder Berater:innen noch sonstige Personen haften in irgendeiner Weise (weder aufgrund von Fahrlässigkeit noch anderweitig) für Verluste gleich welcher Art, die direkt oder indirekt aus der Nutzung dieser Präsentation entstehen. Gleiches gilt für Informationen in anderem Material, das im Rahmen der Veranstaltung zur Verfügung gestellt wird. Dieses Dokument wurde selektiv zusammengestellt und dient ausschließlich der Einführung in und der Übersicht über das Geschäft des Unternehmens. Soweit

Informationen oder Statistiken aus externen Quellen zitiert werden, bedeutet dies nicht, dass sich das Unternehmen deren Richtigkeit zu eigen macht oder diese billigt. Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen in Bezug auf das Geschäft, die finanzielle Entwicklung und die Ergebnisse des Unternehmens und/oder der Branche, in der das Unternehmen tätig ist. Diese Aussagen sind im Allgemeinen an Begriffen wie „glauben“, „erwarten“, „prognostizieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „schätzen“, „anstreben“, „voraussehen“, „annehmen“, „vorhaben“ und ähnlichen Formulierungen zu erkennen. Zukunftsgerichtete Aussagen, insbesondere Annahmen, Meinungen und Einschätzungen des Unternehmens oder Informationen aus Drittquellen, basieren auf aktuellen Plänen, Schätzungen, Annahmen und Prognosen und unterliegen Risiken und Unsicherheiten. Eine Vielzahl von Faktoren kann dazu führen, dass die tatsächlichen künftigen Ergebnisse, Entwicklungen oder Ereignisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen dargestellten abweichen. Das Unternehmen übernimmt keine Gewähr dafür, dass die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen fehlerfrei sind, noch übernimmt es eine Verantwortung für die künftige Richtigkeit der in dieser Präsentation geäußerten Einschätzungen. Es besteht keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren. Diese Präsentation enthält keine Empfehlung oder Einladung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren der STRABAG SE.

Mit Annahme dieser Präsentation erkennen Sie an, dass Sie allein für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition des Unternehmens verantwortlich sind, Ihre eigene Analyse vornehmen und sich selbst ein Urteil über die potenzielle künftige Entwicklung des Geschäfts des Unternehmens bilden werden.

# Highlights 2025



**Stefan Kratochwill**  
CEO

# 2025 – ein Jahr neuer Meilensteine



**Neue Großprojekte in den Bereichen Energie, Wasser, Mobilität und High-Tech**

© STRABAG/Siemens Energy

## **Leistung erstmals über € 20 Mrd.**

Zuwächse in allen operativen Segmenten

## **Auftragsbestand deutlich ausgebaut**

Strategische Wachstumsmärkte als wesentliche Treiber

## **EBIT-Marge auf neuem Allzeithoch**

Positive Effekte aus Großprojekten in DE und international

## **Höhere Dividende für 2025 vorgeschlagen**

Vorgeschlagene Dividende im Jahresvergleich um 16 % höher

**€ 20,4 Mrd.**

+6 % vs. 2024



**€ 31,4 Mrd.**

+24 % vs. 2024



**6,7 %**

2024: 6,1 %



**€ 2,90<sup>1)</sup>**

2024: € 2,50



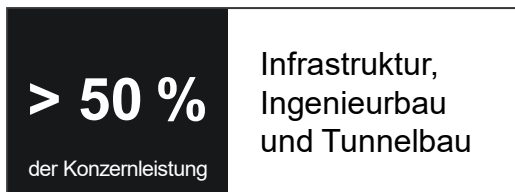
1) Dividendenvorschlag des Vorstands

# Infrastruktur und Industriebau als zentrale Wachstumstreiber

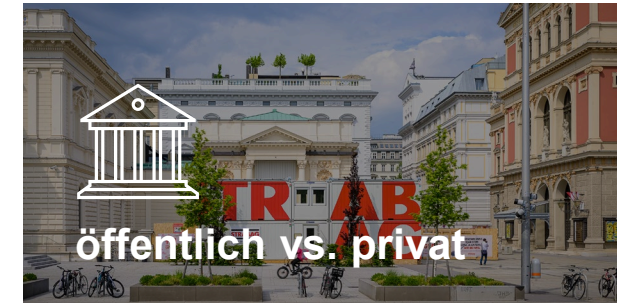
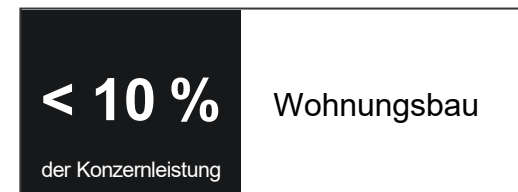
**STRABAG** gleicht  
rückläufige Trends  
in einzelnen  
Bausparten  
mehr als aus



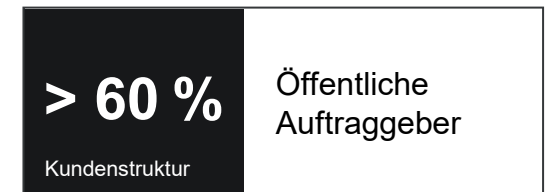
- Struktureller Bedarf nach Infrastruktur-Modernisierung in Deutschland und Infrastruktur-Ausbau in CEE
- Energiewende und alternde Netze als Treiber für Energie- und Wasserinfrastruktur



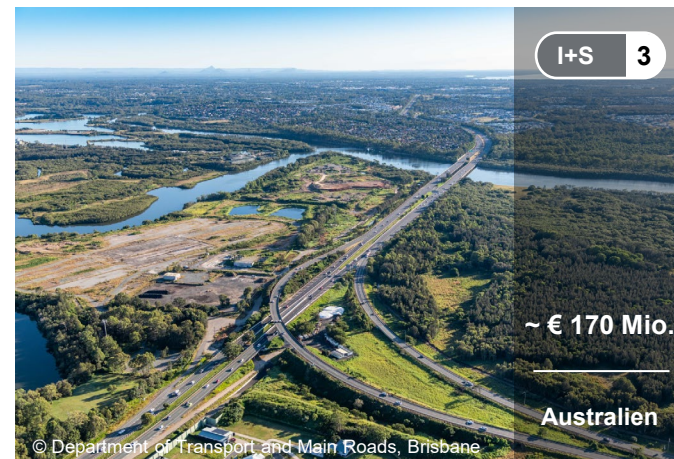
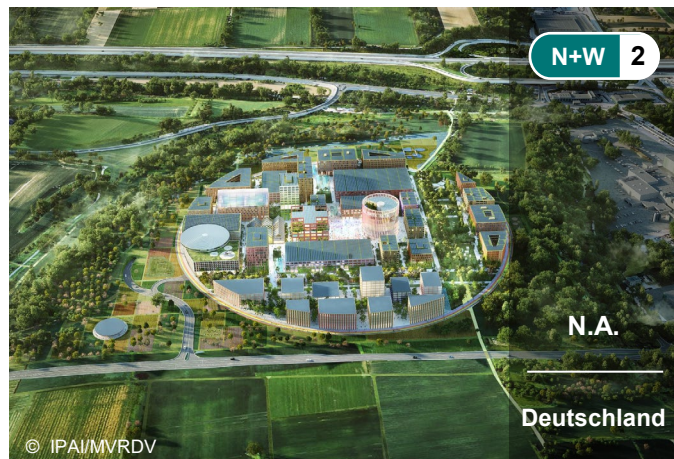
- Positive Impulse im Gewerbe- und Industriebau, insbesondere bei High-Tech-Bauten
- Wohnungsbau auf niedrigem Niveau stabilisiert



- Umkehr des Trends von privaten zu öffentlichen Aufträgen seit Q1 2025
- Ausblick abhängig von Zinsniveau, Kreditvergabe sowie Bau- und Grundstückspreisen



# Auftragsbestand zeigt Fokus auf Wachstumsmärkte



- 1 Wasserinfrastrukturprojekt HARP<sup>2)</sup>, Erneuerung von sechs Tunnelabschnitten; Planung & Bau inkl. 25 Jahre Wartung
- 2 Schlüsselfertiger Bau der ersten Phase des Innovation Park Artificial Intelligence (IPAI)
- 3 Modernisierung eines zentralen Verkehrskorridors zwischen Gateway und Bruce Highways in Brisbane
- 4 Bau einer Halbleiter-Großfabrik in Europa
- 5 Akquisition mehrerer Bahn-Großprojekte in Deutschland, Ost- und Südosteuropa
- 6 Fehmarnsundquerung: Großauftrag für Tunnelverbindung zur Insel Fehmarn

Operatives Segment: ■ Nord + West ■ Süd + Ost ■ International + Sondersparten

1) Erwartete Bauleistung; 2) Haweswater Aqueduct Resilience Programme (HARP); Teil des PPP-Portfolios von STRABAG

# Fortschritte in der Umsetzung unserer Strategie 2030

1

- STRABAG plant 100%-Übernahme der börsennotierten **Van Elle**
- Führendes Spezialtiefbauunternehmen in UK
- Wesentlicher Schritt zum Aufbau einer nachhaltigen Präsenz in UK
- ~ € 150 Mio. Umsatz (FY 2025) | ~ 600 Mitarbeitende
- Closing 2026 erwartet

2

- Übernahme der **WTE Gruppe** abgeschlossen (Q1/2026)
- STRABAG nun Komplettanbieterin für Wasserinfrastruktur
- ~ € 300 Mio. Jahresleistung | ~ 550 Mitarbeitende/Ingenieur:innen

3

- Übernahme der **Georgiou Group** abgeschlossen (Q1/2025)
- Wachstumsplattform in Australien etabliert
- ~ € 600 Mio. Jahresleistung | ~ 850 Mitarbeitende

1

ANGEKÜNDIGT



EXPANSION VEREINIGTES KÖNIGREICH

## Geplante Übernahme von Van Elle

2

CLOSED

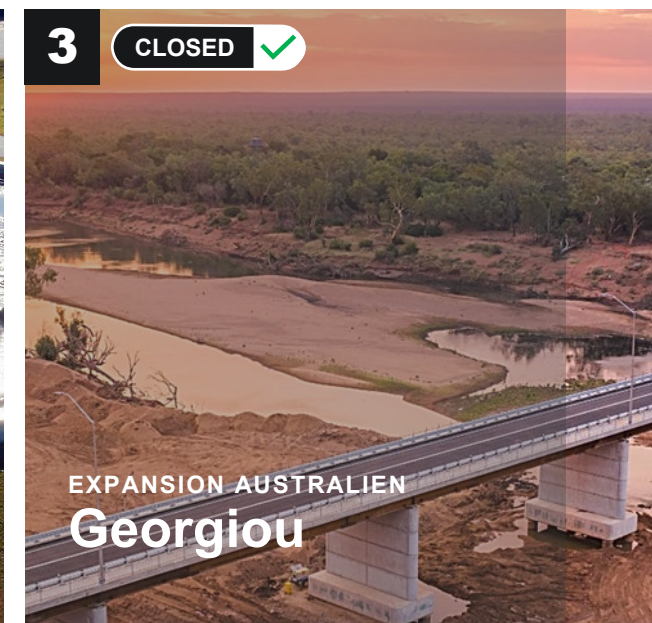


WASSERINFRASTRUKTUR

## WTE Gruppe

3

CLOSED



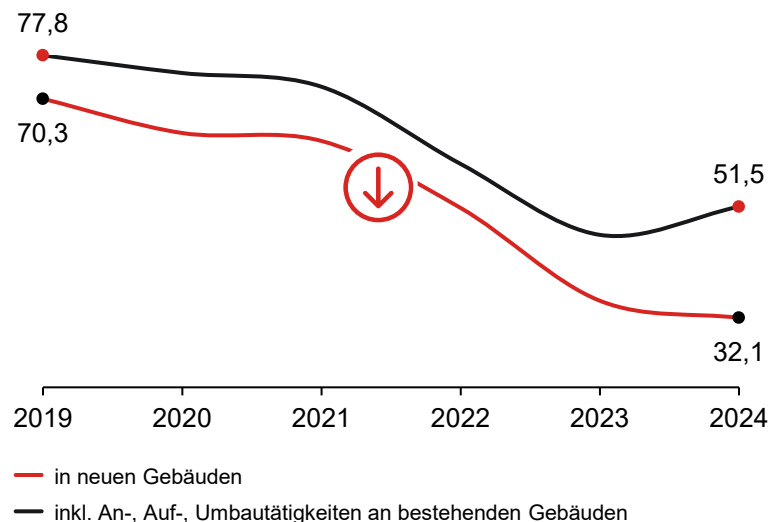
EXPANSION AUSTRALIEN

## Georgiou

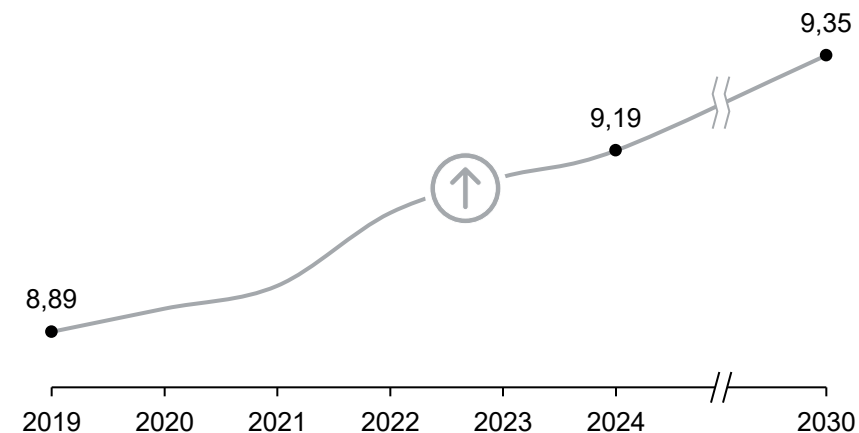
# Österreich steuert auf Wohnungsknappheit zu

Österreich benötigt rund **70.000 neue Wohnungen pro Jahr.**

Baubewilligte Wohnungen | T'000



Bevölkerungszahl in Österreich | Mio.



## Markt

### Angebot:

- Stark fallende Neubau-Bewilligungen
- Höhere Grundstücks- und Baupreise
- Strikte Kreditvergabe

### Nachfrage:

- Bevölkerungszuwachs
- Verstärkte Nutzung von Wohnungen als Zweit-/Investmentobjekte

### Folge:

- Steigende Mietkosten

# Unser Lösungsansatz: Serieller Wohnungsbau

TETRIQX

## Serielles Bauen mit STRABAG

### Schnelle Realisierung:

- Bauzeit ab 12 Monaten
- Bis zu 40 % kürzere Projektlaufzeit

### Leistbarer Wohnraum:

- ab 1.950 €<sup>1)</sup> pro Quadratmeter
- Bis zu 10 % geringere Gesamtkosten

### Höchste Qualität:

- Hochwertige Ausstattung & langlebige Materialien
- Bis zu 50 % CO<sub>2</sub>-Einsparung<sup>2)</sup>



1) TETRIQX mit 7 Geschossen, Nicht enthalten: Planung, Tiefgeschosse, große Außenanlagen, Garage, Sonderfundierungsmaßnahmen, Haustechnikzentrale  
2) Auf 50 Jahre gerechnet und max. GWP-Total von 5-7 kg CO<sub>2</sub> pro Quadratmeter – auf Nutzfläche Nettogrundfläche und Jahr

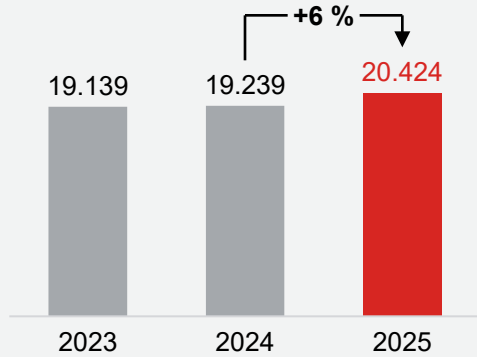
# Finanzieller Rückblick



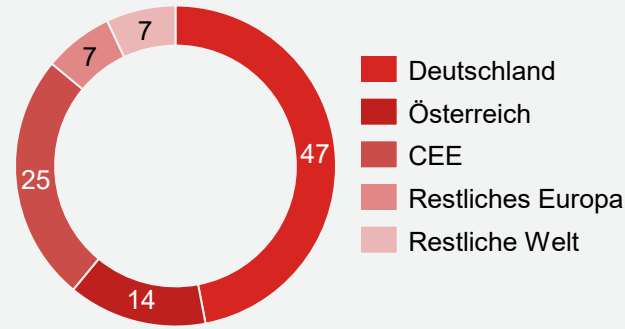
**Christian Harder**  
CFO

# Rekorde bei Leistung und Auftragsbestand

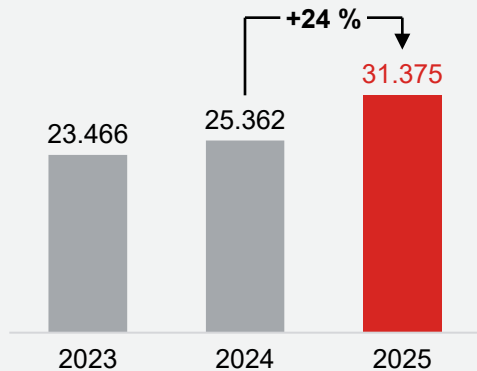
## Leistung | € Mio.



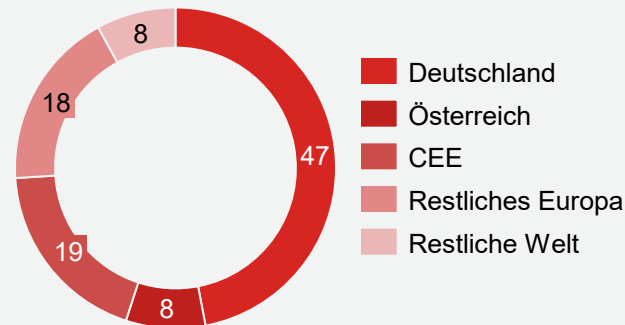
## Leistung nach Regionen | %



## Auftragsbestand | € Mio.



## Auftragsbestand nach Regionen | %



## Leistung erstmals über € 20 Mrd.

- Rund die Hälfte des Anstiegs durch Übernahme der Georgiou Group in Australien<sup>1)</sup>
- Zuwächse in Bestandsmärkten v. a. in Polen, Tschechien und Deutschland
- Rückgang im Vereinigten Königreich durch Verschiebung von Leistungsanteilen aus Großprojekten in Folgejahre

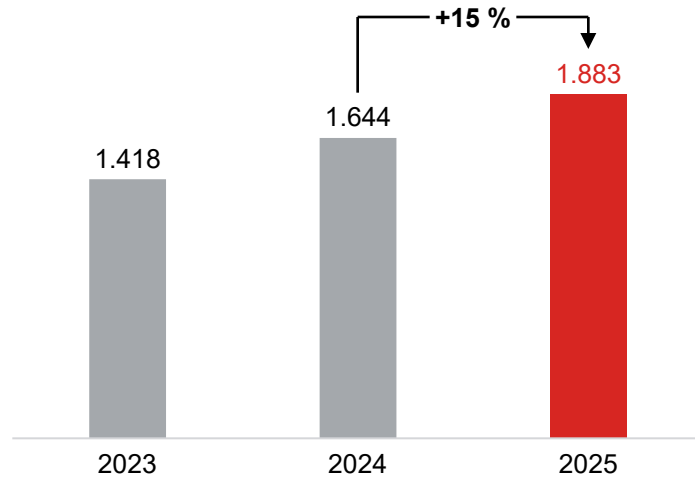
## Auftragsbestand deutlich ausgebaut

- Zuwächse entlang strategischer Wachstumsmärkte Mobilitäts-, Energie- und Wasserinfrastruktur sowie High-Tech-Bauten
- Stärkstes Wachstum im Vereinigten Königreich, in Deutschland und Tschechien
- Australien trug mit rd. € 800 Mio. zum Auftragsbestand bei

1) Übernahme im 1. Quartal 2025 abgeschlossen; Leistung für Gesamtjahr 2025 enthalten.

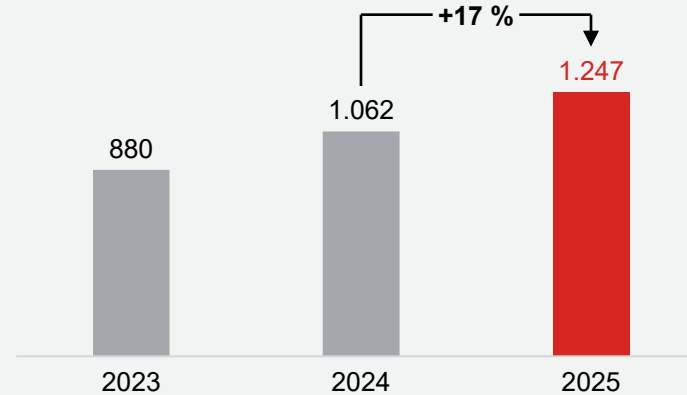
# Bislang bestes Ergebnis

## EBITDA | € Mio.



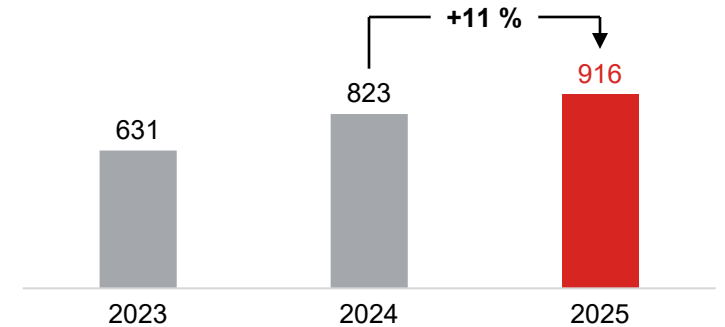
- EBITDA-Marge von 10,1 % (2024: 9,4 %)
- EBITDA-Marge erstmals zweistellig

## EBIT | € Mio.



- Abschreibungen steigen auf € 635,6 Mio. (2024: € 582,3 Mio.) – durch strategische Investitionen und höhere Asset-Basis
- EBIT erneut deutlich gestiegen; **EBIT-Marge bei 6,7 %** (2024: 6,1 %)
- Positive Ergebniseffekte in den Segmenten Nord + West und International + Sondersparten

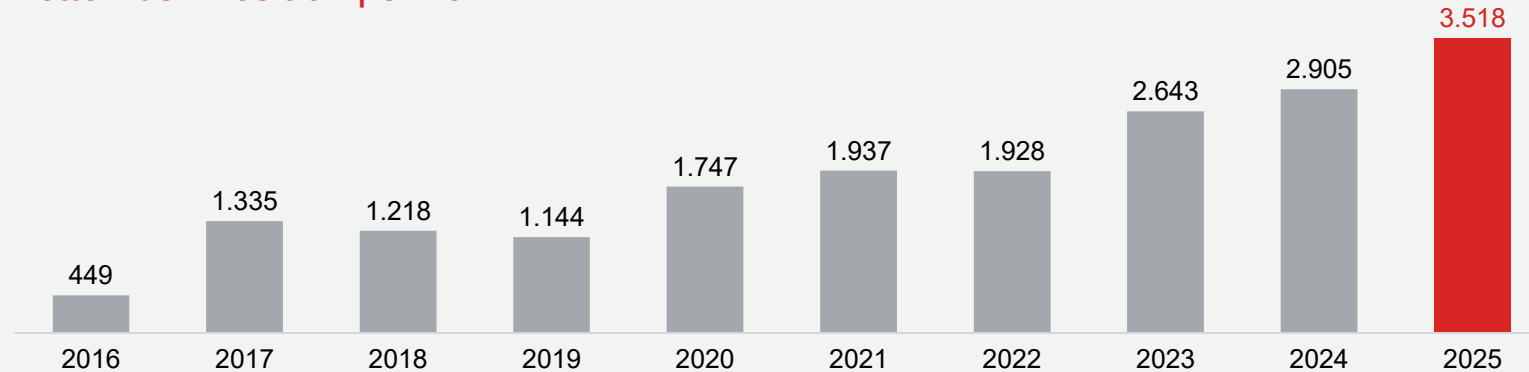
## Konzernergebnis | € Mio.



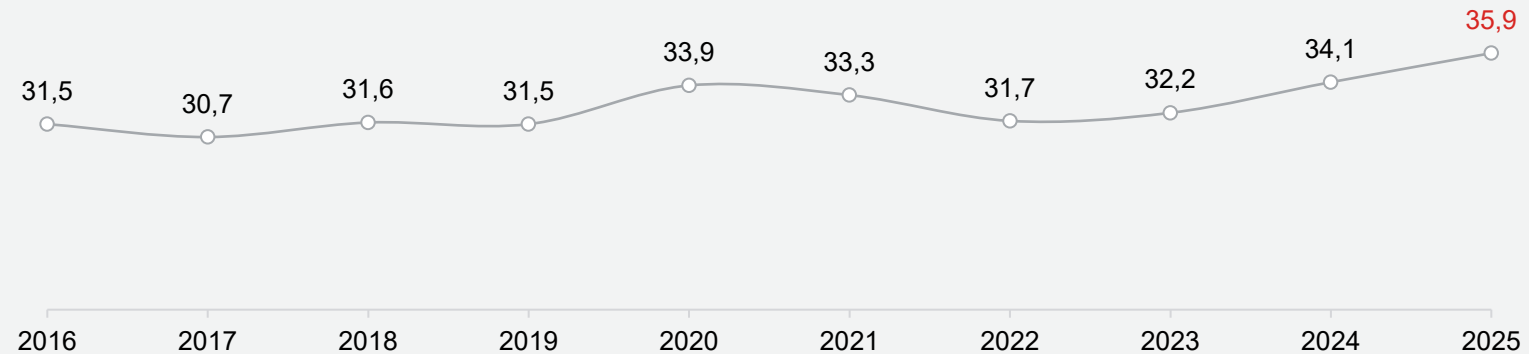
- Solides Zinsergebnis von € 41,0 Mio. (2024: € 75,4 Mio. €); Einlagenzinsen niedriger, Währungseffekte stärker negativ
- Effektive Steuerquote von 28,5 % (2024: 27,2 %)
- Konzernergebnis auf neuem **Rekordniveau**; **Ergebnis je Aktie** von € 7,94 (2024: € 7,35)

# Bilanzstärke auf Best-in-Class-Niveau

## Netto-Cash-Position | € Mio.



## Eigenkapitalquote | %



## Cash-Position weiter gestärkt

- Außerordentlich hohe Netto-Cash-Position
- Netto-Cash zum Teil für M&A im Einklang mit den Prioritäten der Strategie 2030 eingesetzt

## Eigenkapitalquote nachhaltig >30 %

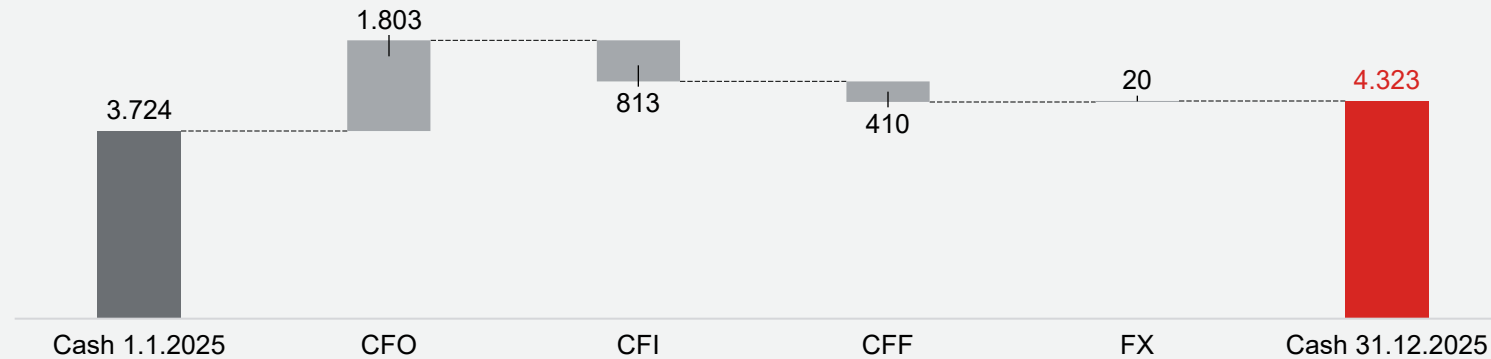
- Erneut deutlicher Eigenkapitalanstieg unterstreicht organische Kapitalgenerierung
- Deutlich über Mindestziel von 25 %

## Investment-Grade-Rating

- **S&P Rating: BBB+, stabil**
- Bestätigt im September 2025

# Liquidität weiter ausgebaut

## Entwicklung liquider Mittel | € Mio.



€ Mio.	2025	2024
<b>Liquide Mittel – Jahresbeginn</b>	<b>3.724</b>	<b>3.450</b>
Cashflow aus dem Ergebnis	1.587	1.430
Δ Working Capital	216	-42
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit (CFO)	1.803	1.387
Cashflow aus der Investitionstätigkeit (CFI)	-813	-750
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit (CFF)	-410	-354
Nettoveränderung der liquiden Mittel	580	284
Währungsdifferenzen	20	-11
<b>Liquide Mittel – Jahresende</b>	<b>4.323</b>	<b>3.724</b>

## Cash-generierendes Geschäftsmodell

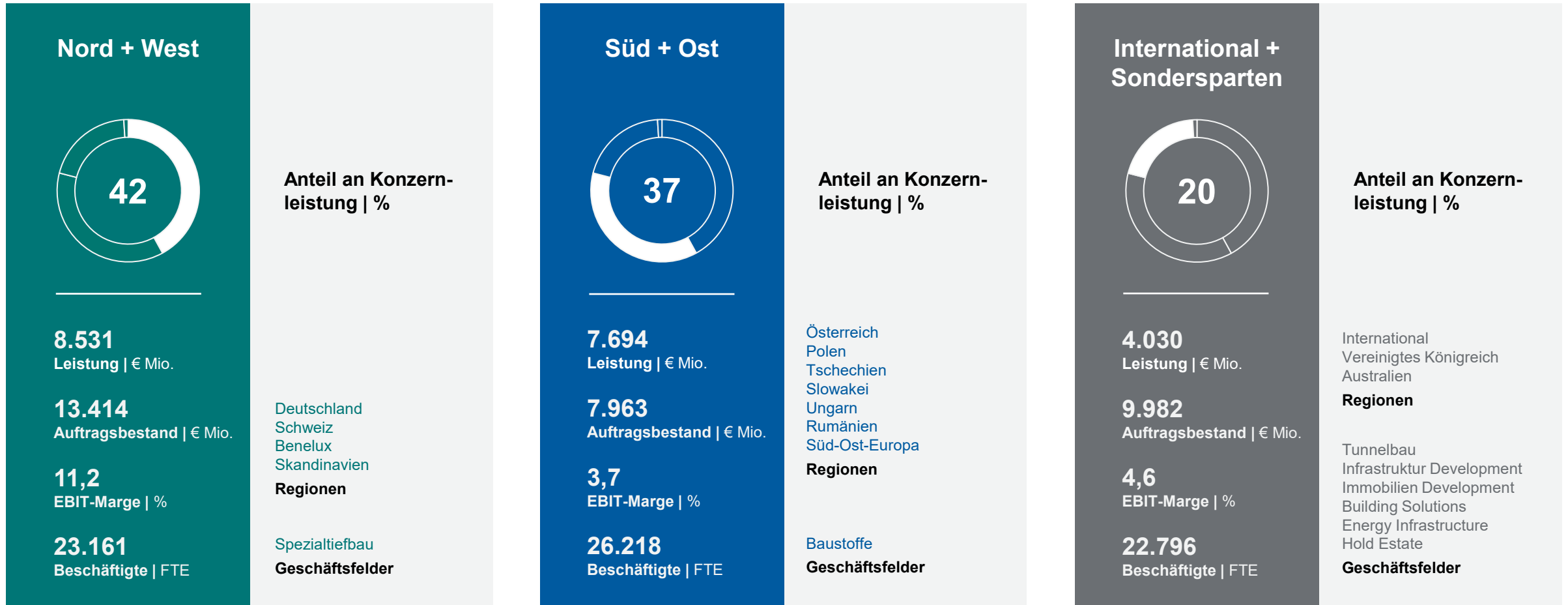
- CFO höher durch höheren Cashflow aus dem Ergebnis und unerwartetem Working Capital-Abbau
- Kundenanzahlungen im Jahresvergleich stabil
- CFI unter erwartetem Niveau von ≤ € 1.400 Mio. – zeitliche Verschiebungen bei M&A-Projekten
- Bar- und Avalkreditlinien in Höhe von € 10,5 Mrd. zum 31.12.2025
- Keine ausstehenden Anleihen zum 31.12.2025

# Operativer Rückblick



**Stefan Kratochwill**  
CEO

# Zuwächse in allen operativen Segmenten



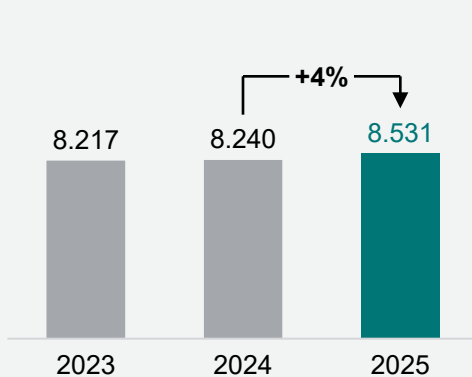
4. nicht-operatives Segment „Sonstiges“, Leistung ca. 1 %, nicht dargestellt

# Nord + West: Deutschland als Treiber der starken Performance

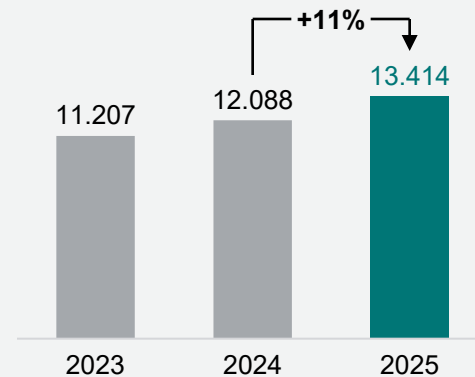
## Kennzahlen

€ Mio.	2025	2024	Δ%
Leistung	8.531	8.240	4
Umsatz	7.512	7.221	4
Auftragsbestand	13.414	12.088	11
EBIT	841	693	21
EBIT-Marge (% vom Umsatz)	11,2	9,6	
Mitarbeiter:innenanzahl (FTE)	23.161	22.392	3

## Leistung | € Mio.



## Auftragsbestand | € Mio.



## Performance 2025

- **Leistung**

- Deutschland
  - Infrastruktur-Großprojekte und High-Tech-Bauten als Wachstumstreiber
  - Lokaler Straßenbau rückläufig infolge des verspäteten Haushaltsbeschlusses (Okt. 2025)
- Benelux mit Zuwächsen im Hochbau

- **EBIT**

- Positive Effekte aus Großprojekten in Deutschland
- Milde Witterungsverhältnisse gegen Jahresende in Deutschland

- **Auftragsbestand**

- Zuwächse insbesondere in Deutschland, Benelux und der Schweiz
- Neue Projekte mit Fokus auf Energieinfrastruktur sowie Gewerbe- und Industriebau

Ausblick  
2026  
(Leistung)

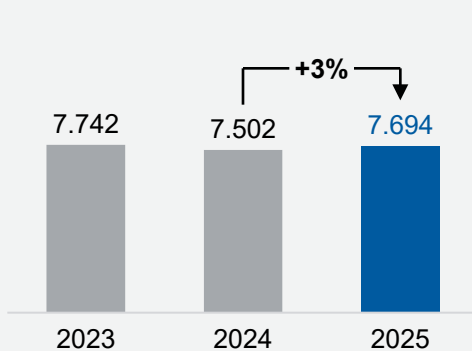


# Süd + Ost: Infrastruktur mit guter Dynamik in CEE und SEE

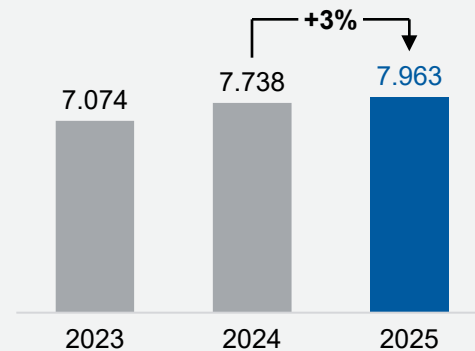
## Kennzahlen

€ Mio.	2025	2024	Δ%
Leistung	7.694	7.502	3
Umsatz	7.238	7.124	2
Auftragsbestand	7.963	7.738	3
EBIT	267	388	-31
EBIT-Marge (% vom Umsatz)	3,7	5,4	
Mitarbeiter:innenanzahl (FTE)	26.218	26.852	-2

## Leistung | € Mio.



## Auftragsbestand | € Mio.



## Performance 2025

- **Leistung**
  - Stärkste Zuwächse in Polen und Tschechien
  - Österreich nahezu stabil – trotz schwachem Wohnungsbaumarkt und angespannten Gemeindebudgets
- **EBIT**
  - Rückgang des Ergebnisses in Österreich (fehlende kommunale Mittel; Ergebnisbelastungen im Zusammenhang mit dem Kartellverfahren) und in Ungarn (eingefrorene EU-Mittel)
  - Ergebnisverbesserungen in CEE- und SEE-Ländern
- **Auftragsbestand**
  - Wachsender Auftragsbestand in den CEE-Kernmärkten; stärkste Beiträge im Bereich Mobilitätsinfrastruktur in Tschechien
  - Wesentliche Auftragseingänge in Tschechien, Polen und Slowenien

Ausblick  
2026  
(Leistung)

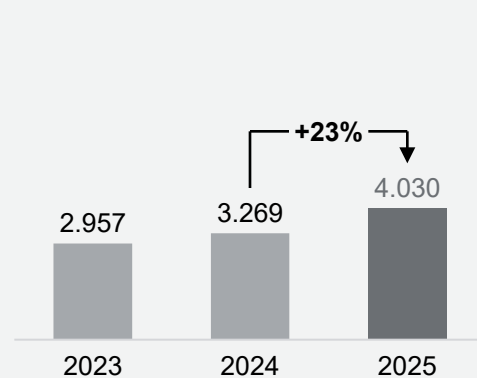


# International + Sondersparten: UK & Australien als Wachstumstreiber

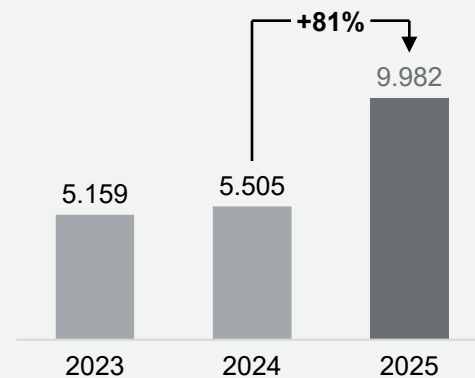
## Kennzahlen

€ Mio.	2025	2024	Δ%
Leistung	4.030	3.269	23
Umsatz	3.945	3.059	29
Auftragsbestand	9.982	5.505	81
EBIT	182	-2	n.a.
EBIT-Marge (% vom Umsatz)	4,6	-0,1	
Mitarbeiter:innenanzahl (FTE)	22.796	21.255	7

## Leistung | € Mio.



## Auftragsbestand | € Mio.



## Performance 2025

- Leistung**

- Australien mit stärkstem Beitrag (Übernahme Georgiou Group<sup>1)</sup>)
- Zuwächse in Bestandsmärkten vor allem in den Bereichen Building Solutions und Immobilienprojektentwicklung
- Vereinigtes Königreich: Verschiebung von Leistungsanteilen aus Großprojekten in Folgejahre

- EBIT**

- Niedrigere Ergebnisbelastungen im internationalen Projektgeschäft
- Höhere Beiträge aus Infrastrukturprojektentwicklung und Building Solutions sowie erstmalige Gewinnbeiträge aus Australien

- Auftragsbestand**

- Großprojekt im Vereinigten Königreich (HARP; rd. € 2,6 Mrd.)
- Akquisition in Australien (Georgiou Group; rd. € 800 Mio.)

Ausblick  
2026  
(Leistung)



1) Übernahme im 1. Quartal 2025 abgeschlossen; Leistung für Gesamtjahr 2025 enthalten.

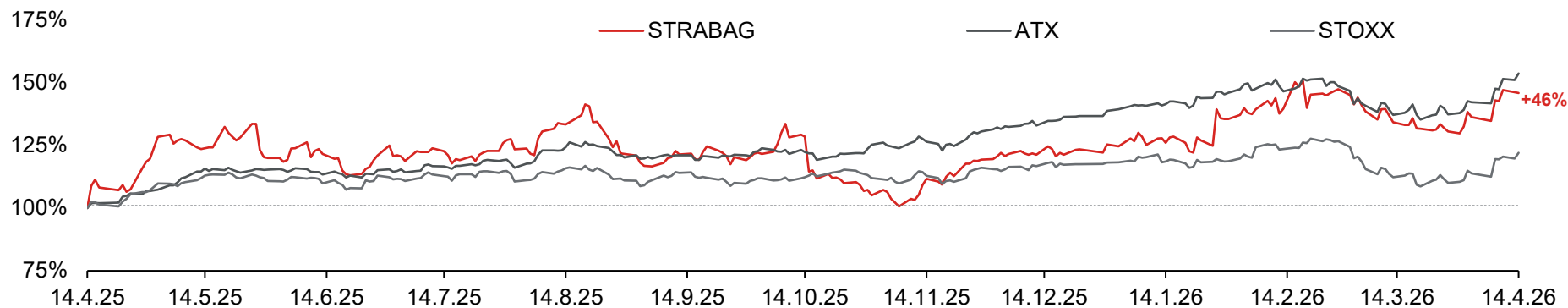
# Aktie & Ausblick 2026



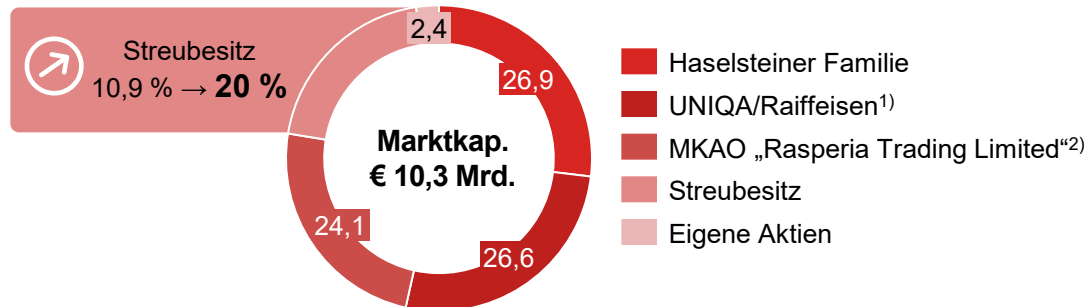
**Stefan Kratochwill**  
CEO

# Streubesitz auf 20 % deutlich erhöht

## Aktienkursentwicklung



## Aktionärsstruktur per 24.4.2026 | %



## Analystenbewertungen



## STRABAG SE

Notiert seit 2007 an der Wiener Börse (VSE)

S&P Rating: BBB+, Ausblick: stabil

ISIN: AT000000STR1  
Anzahl Aktien: 118,2 Mio.

VSE: STR  
Bloomberg: STR:AV  
Reuters: STR.VI

1) Per 18.2.2026 hat Raiffeisen-Holding NÖ-Wien 2.083.855 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.  
Per 14.4.2026 hat UNIQA Österreich Versicherungen AG 2.364.440 Stück STRABAG-Aktien in einer Privatplatzierung bei institutionellen Investoren im Rahmen eines beschleunigten Platzierungsverfahrens verkauft.  
2) Der anhaltende Asset Freeze im Einklang mit den EU-Sanktionen verhindert, dass MKAO „Rasperia Trading Limited“ alle mit ihren STRABAG SE-Aktien verbundenen Rechte ausübt.

# Guidance 2026 – klare Fortschritte in Richtung 2030



**STRABAG bleibt  
auch 2026 auf  
Wachstumskurs**

© STRABAG

## Leistung

Hoher Auftragsbestand und erwartete Beiträge aus Übernahmen

## EBIT-Marge

EBIT-Marge in einer Bandbreite zwischen 5,0 %–5,5 % erwartet

## Netto-Investitionen

Cashflow aus der Investitionstätigkeit

~ € 22 Mrd. ↗

5,0 %–5,5 % ↗

≤ € 1,4 Mrd. ↗

**#WEWORKONPROGRESS**

